

21 Ιανουαρίου 2010

Διεθνές Συνέδριο «Συντελεστές Επιτυχίας στη Διαχείριση Κατασκευής Τεχνικών Έργων».

Να εφαρμοστούν και στην Ελλάδα πρότυπα διεθνώς αποδεκτά.

Η επιτυχής ολοκλήρωση των τεχνικών έργων εξαρτάται από τη διαχείριση της κατασκευής τους, γεγονός που έχει γίνει παγκοσμίως αποδεκτό και για τον λόγο αυτό παράγονται πρότυπα διαχείρισης. Μάλιστα η πιστοποίηση σε θέματα διαχείρισης έργων έχει αρχίσει να απαιτείται από αρκετές κυβερνήσεις σε όλο τον κόσμο, για να μπορεί να συμμετάσχει ο υποψήφιος ανάδοχος στον διαγωνισμό, ενώ πολλές κυβερνήσεις δημιουργούν Γραφεία Διαχείρισης Έργων σε επίπεδο Πρωθυπουργού για τον κεντρικό συντονισμό και παρακολούθηση των έργων.

Στην Ελλάδα κατασκευάστηκαν με επιτυχία σημαντικά έργα την τελευταία 15ετία ιδιαίτερης τεχνικής δυσκολίας σε πολύ σφιχτά χρονοδιαγράμματα. Η εμπειρία αυτή μπορεί και πρέπει να αξιοποιηθεί στο μέλλον, ενώ παράδειγμα προς αποφυγή πρέπει να αποτελέσει η εκ των υστέρων διαχείριση των Ολυμπιακών Έργων.

Αυτά τόνισε, μεταξύ άλλων ο Γενικός Γραμματέας του ΤΕΕ **Ηρακλής Δρούλιας**, παρουσιάζοντας την τοποθέτηση του Προέδρου και της Διοικούσας Επιτροπής του ΤΕΕ στο διεθνές συνέδριο «Συντελεστές Επιτυχίας στη Διαχείριση Κατασκευής Τεχνικών Έργων», που συνδιοργάνωσαν το Τεχνικό Επιμελητήριο της Ελλάδος (Τ.Ε.Ε.), ο Σύλλογος Πολιτικών Μηχανικών Ελλάδας (Σ.Π.Μ.Ε.), το Ελληνικό Τμήμα της Αμερικάνικης Ένωσης Πολιτικών Μηχανικών (ASCE Hellenic Group) και το Ελληνικό Ινστιτούτο Διοίκησης Έργων (PMI-GREECE). Το συνέδριο πραγματοποιήθηκε χθες στο Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών (Ε.Β.Ε.Α.)

Ο κ. Δρούλιας υπογράμμισε ότι τα προβλήματα των έργων προκύπτουν όχι μόνον από την έλλειψη τεχνικών γνώσεων, αλλά και από μη αποτελεσματικές μεθόδους οργάνωσης και διοίκησής τους. Και πρόσθεσε ότι έχει γίνει παγκοσμίως κατανοητό ότι η επιτυχία των τεχνικών έργων εξαρτάται απόλυτα από την διαχείριση της κατασκευής τους. Η Ελλάδα, είπε, σήμερα αντιμετωπίζει τη μεγαλύτερη κρίση από τα χρόνια της μεταπολίτευσης, που οφείλεται και σε λανθασμένες επιλογές των προηγούμενων χρόνων. Σε αυτές τις περιπτώσεις η κρίση αντιμετωπίζεται με την ανάπτυξη και η ανάπτυξη μπορεί να επιτευχθεί μόνον μέσω ενός σχεδιασμού ευρύτερου πλέγματος πολιτικών που θα οδηγήσει στην υλοποίηση σημαντικών έργων υποδομής που αφενός θα τονώσουν την αγορά και θα χαρακτηρίζονται απο

το όραμα για την αναβάθμιση των συνθηκών διαβίωσης και τη βελτίωση του περιβάλλοντος.

Ξεπερασμένες χαρακτήρισε τις υπάρχουσες εθνικές δομές προγραμματισμού διαχείρισης των έργων, ο Γενικός Γραμματέας Συγχρηματοδοτούμενων Έργων του Υπουργείου Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων καθ. **Σέργιος Λαμπρόπουλος**, μιλώντας στο συνέδριο, όπου μετέφερε τον θερμό χαιρετισμό του υπουργού **Δημήτρη Ρέππα** και του υφυπουργού **Γιάννη Μαγκριώτη**. Και τόνισε ότι οι δομές αυτές δεν είναι ικανές στην πράξη να ανταποκριθούν στην πρόκληση των καιρών.

Επιστημονική διαχείριση, είπε, σημαίνει ορθολογική διαδικασία ενσωμάτωσης όλων όσα πρέπει να γίνουν ώστε να υλοποιηθούν οι στόχοι του έργου.

Το υπουργείο Υποδομών ξεκινά την διαδικασία διαβούλευσης για την αναμόρφωση του υφιστάμενου νομοθετικού πλαισίου, με άξονες αναφοράς την διασφάλιση της ποιότητας των εκπονούμενων μελετών και παραγόμενων έργων, την σύντμηση του χρόνου και του κόστους των εκπονούμενων μελετών και των παραγόμενων έργων, χωρίς υπερβάσεις και αποκλίσεις από το φυσικό αντικείμενο- στόχο, την διαφάνεια και αξιοκρατία στις αναθέσεις και ανάρτηση στο διαδίκτυο πλήρους εικόνας για την πορεία του έργου, την προστασία του περιβάλλοντος στα πλαίσια της βιώσιμης ανάπτυξης.

Οι άξονες αυτοί θέτουν ειδικότερους στόχους, όπως την οργάνωση και εξυγίανση των Μητρώων Μηχανικών και Επιχειρήσεων, τον εφοδιασμό των Αναθετούσων Αρχών πριν από την προκήρυξη του διαγωνισμού με αξιόπιστους φακέλους του έργου, την αποσαφήνιση και αντικειμενικοποίηση των κανόνων ανάθεσης των έργων, τον εκσυγχρονισμό και συμπλήρωση των τεχνικών προδιαγραφών, σε συνδυασμό με την επικαιροποίηση και συμπλήρωση των Αναλυτικών Τιμολογίων και την απλούστευση των διαδικασιών σε όλο το φάσμα παραγωγής έργων.

«Δεν θα επιτρέψουμε με την κριτική μας και τις προτάσεις μας, την μονιμοποίηση της κρίσης και τον περιορισμό των απαραίτητων κονδυλίων για την εκτέλεση των έργων, αντί μιας νέας αναπτυξιακής προοπτικής για τη χώρα μας. Δεν θα δεχθούμε ένα νέο νομοθετικό πλαίσιο αντίστοιχο του αμαρτωλού Μαθηματικού Τύπου», τόνισε στον χαιρετισμό του ο Τομεάρχης Πολιτικής Ευθύνης Δημοσίων Έργων της Νέας Δημοκρατίας **Μιχάλης Χαλκίδης**. Και πρόσθεσε πως σε ότι αφορά στη διαχείριση των έργων, η θέση της Ν.Δ. είναι ότι το διοικητικό σύστημα πρέπει να διαρθρωθεί σε τρία επίπεδα: το εθνικό, το περιφερειακό και το τοπικό. Η Ν.Δ. στηρίζει, είπε, τη θεσμοθέτηση και εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου και όχι αποσπασματικού προγράμματος τομών και μεταρρυθμίσεων, με στόχο την αναζωογόνηση του εθνικού χώρου, σε ένα σύγχρονο επιτελικό κράτος, με αποκεντρωμένους θεσμούς, ισχυρή και αποτελεσματική δημόσια διοίκηση. Η διαχείριση του ΕΣΠΑ να περιέλθει στις Αυτοδιοικητικές Περιφέρειες.

«Η διαφάνεια στην διαχείριση έργων είναι ουσιαστικής σημασίας», τόνισε στον χαιρετισμό του ο *προέδρος της Μ.Κ.Ο. «Διεθνής Διαφάνεια - Ελλάς» Κώστας Μπακούρης*. Και υπογράμμισε ότι η πληρότητα και η διαφάνεια της πληροφόρησης τόσο στη διαδικασία της ανάθεσης όσο και σε αυτήν της εκτέλεσης, βοηθά στη μείωση του κόστους, στο χρόνο κατασκευής καθώς και στην ποιότητα. Η διαφάνεια προσφέρει την ασφαλιστική δικλίδα με την οποία θα εξαλείψουμε τις ατασθαλίες και

θα εξασφαλίσουμε ένα σωστό αποτέλεσμα. Η χώρα έχει μεγάλο έλλειμμα ανταγωνιστικότητας.

Η Διεθνής Διαφάνεια, υπογράμμισε, πιστεύει ότι ο μεγάλος εχθρός στην επιτυχία της εκτέλεσης ενός έργου είναι η διαφθορά, η οποία συντηρείται και από την κακοδιοίκηση. Η πάταξη της διαφθοράς απαιτεί ένα πολυμέτωπο αγώνα, που βασίζεται στην εφαρμογή μιας σειράς ρυθμίσεων και δράσεων.

Η καταπολέμηση της διαφθοράς, είτε αυτή αφορά το δημόσιο είτε τον ιδιωτικό τομέα, είναι μία πρόκληση που κανείς από εμάς δεν δικαιούται να την προσπεράσει. Το αντίθετο, είμαστε υποχρεωμένοι να την πολεμήσουμε γιατί μόνο έτσι θα εξασφαλίσουμε ένα βιώσιμο μέλλον για την πατρίδα μας.

Το σημερινό συνέδριο, τόνισε ο Πρόεδρος της Οργανωτικής Επιτροπής και Γενικός Γραμματέας του Ελληνικού Τμήματος της Αμερικάνικης Ένωσης Πολιτικών Μηχανικών (ASCE Hellenic Group) **Πάνος Χατζηπάνος**, έχει έναν κύριο στόχο. Να παρουσιάσει τις τελευταίες εξελίξεις, τον προβληματισμό και την πρόοδο στην υλοποίηση τεχνικών έργων σε παγκόσμιο επίπεδο και να αναδείξει την απαίτηση για σωστή διαχείριση σύμφωνα με διεθώς αναγνωρισμένα πρότυπα και βέλτιστες τεχνικές. Πολλές χώρες πλέον έχουν κάνει υποχρεωτικό τον ορισμό πιστοποιημένου Project Manager σε έργα με σημαντικό προϋπολογισμό. Άλλωστε η διαχείριση των έργων είναι ένα σαφώς προσδιορισμένο γνωστικό αντικείμενο, που απαιτεί σημαντική εξειδίκευση, γνώση και εμπειρία. Αυτή η εμπειρία των άλλων χωρών θα μεταφερθεί στο συνέδριο από διακεκριμένους Έλληνες και ξένους ομιλητές, ακόμη και με δορυφορικές συνδέσεις για όσους δεν μπόρεσαν να παραβρεθούν.

Η αντιμετώπιση όλων των δυσκολιών και προβλημάτων που προκύπτουν κατά τη διάρκεια κατασκευής, προκειμένου το έργο να ολοκληρωθεί και να θεωρηθεί επιτυχημένο, συνιστούν την έννοια της διαχείρισης ενός έργου, τόνισε ο Πρόεδρος του Συλλόγου Πολιτικών Μηχανικών Ελλάδος **Νίκος Ζυγούρης**. Και σημείωσε ότι οι μεγάλοι αντίπαλοι στη διαχείριση και τον προγραμματισμό ενός έργου είναι ο χρόνος και το κόστος, ενώ καθοριστικοί παράγοντες είναι η ποιότητα, η ασφάλεια και η διαφάνεια.

Ο Πρόεδρος του Ελληνικού Τμήματος της Αμερικάνικης Ένωσης Πολιτικών Μηχανικών (ASCE Hellenic Group) Καθ. **Κωνσταντίνος Μέμος** αναφέρθηκε στους τρόπους παραγωγής και διαχείρισης των έργων, ενώ ο Πρόεδρος του Ελληνικού Ινστιτούτου Διοίκησης Έργων **Θεοφάνης Γιώτης** τόνισε ότι η διαχείριση των έργων εφαρμόζεται απο την αρχαιότητα και ανέφερε ότι σήμερα υπάρχουν πρότυπα για τη διαχείριση έργων, ενώ παρουσίασε πίνακα έργων των οποίων διπλασιάστηκε ή τριπλασιάστηκε το κόστος τους, λόγω της έλλειψης ικανοποιητικής διαχείρισης και όχι μόνον.