

Η διεθνής εμπειρία από την συμμετοχή ιδιωτικών φορέων στην παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου στα Δημόσια Έργα



Γιάννης Οικονομίδης

Μηχανολόγος Μηχανικός

Διευθυντής Πιστοποίησης TUV HELLAS

05 Δεκεμβρίου 2018

***Ημερίδα ΣΑΤΕ – ΣΕΓΜ - ΣΤΕΑΤ “Η διεθνής εμπειρία από την συμμετοχή ιδιωτικών φορέων
στην παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου στα Δημόσια Έργα”***

Αντικείμενο της παρουσίασης

- ✓ **Οι βασικές εξελίξεις που λαμβάνουν χώρα στη διαχείριση έργων και μελετών στην Ευρώπη και διεθνώς.**
- ✓ **Επισημάνσεις που προκύπτουν ως εμπειρία από την επιθεώρηση των συστημάτων ποιότητας σε κατασκευαστικές και μελετητικές εταιρίες.**



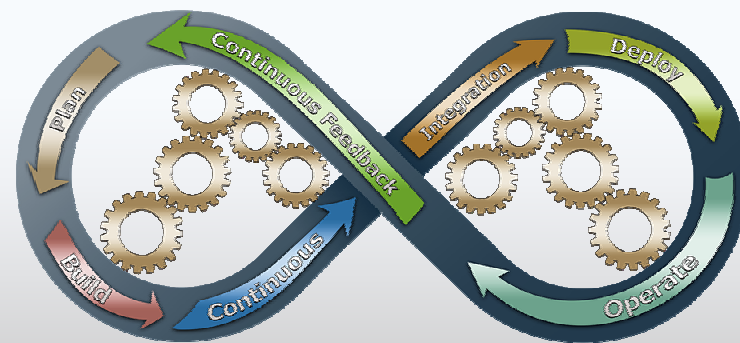
Ημερίδα ΣΑΤΕ – ΣΕΓΜ - ΣΤΕΑΤ “Η διεθνής εμπειρία από την συμμετοχή ιδιωτικών φορέων στην παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου στα Δημόσια Έργα”

Τα Πρότυπα Διαχείρισης

Διατηρούν πλέον την **ίδια δομή ανάπτυξης** γεγονός που δίνει την δυνατότητα να ενοποιηθούν με ευκολία, μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα και να περιορισθεί τόσο η γραφειοκρατία όσο και ο διαχειριστικός κόπος.

Η εφαρμογή των συστημάτων θα πρέπει να αυτοματοποιηθεί ώστε :

- ✓ να περιοριστούν οι χειροκίνητες εγγραφές δεδομένων
- ✓ να αυτοματοποιηθεί η στατιστική επεξεργασία δεδομένων
- ✓ να γίνεται ταυτόχρονη ενημέρωση όλων των διεπαφών, σε πραγματικό χρόνο



Δομικά Υλικά- Πρότυπα Νέας Προσέγγισης – Κανονισμός 305

Οι μελετητικές ομάδες αλλά και οι *construction managers* θα πρέπει να αποκτήσουν την απαραίτητη τεχνική γνώση **επί των απαιτήσεων των προτύπων δομικών υλικών.**



Ειδικότερα,

- **Αναγνώριση της σήμανσης.**
- **Βασικά υποχρεωτικά τεχνικά χαρακτηριστικά του υλικού και οι επιδόσεις τους.**
- **Βασικές απαιτήσεις του Παραρτήματος Z του κάθε προτύπου.**

Είναι εξόχως απαραίτητο να επικαιροποιηθούν όλες οι ΕΤΕΠ που λειτουργούν πρακτικά ως μεθοδολογίες κατασκευής

Έλεγχος Μελετών μέσω Checkers

Ο οποιοσδήποτε Φορέας Πιστοποίησης, άλλα και οποιοσδήποτε ελεγκτικός οργανισμός για να επιτελέσει το έργο του πρέπει να έχει ξεκάθαρη και χωρίς παρερμηνείες την αναφορά ελέγχου.

Η μελέτη πρέπει να διαθέτει:

- ✓ την αναγκαία πληρότητα και ορθότητα,
- ✓ σαφή αναφορά σε πρότυπα, προδιαγραφές και τεχνικούς κανόνες.



Ημερίδα ΣΑΤΕ – ΣΕΓΜ - ΣΤΕΑΤ “Η διεθνής εμπειρία από την συμμετοχή ιδιωτικών φορέων στην παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου στα Δημόσια Έργα”

Έλεγχος Μελετών μέσω Checkers

Ερώτημα:

Υπάρχει τρόπος να ελεγχθούν με αξιόπιστο τρόπο οι εκπονούμενες μελέτες για την πληρότητα και ορθότητά τους;

Η απάντηση είναι ΝΑΙ.

Έλεγχος Μελετών μέσω Checkers

Βασική προϋπόθεση:

Καθ' όλη την διάρκεια της εκπόνησης της μελέτης καθώς και κατά την παραλαβή της από τις αναθέτουσες αρχές **θα διενεργείται έλεγχος σε όλα τα στάδια της μελέτης από ελεγκτή μελέτης.**

Ποια θα πρέπει να είναι η ιδιότητα του ελεγκτή;

Θα πρέπει να είναι μελετητής.

Προγράμματα Ποιότητας Μελετών και Έργων

Τα Προγράμματα Ποιότητας Μελετών και Έργων θα πρέπει να γίνουν ουσιαστικό εργαλείο.

Σήμερα σχεδόν στο σύνολο των μικρών και μεσαίων κατασκευαστικών εταιριών τα ΠΠΕ είναι μια διαδικασία η οποία καλύπτει μόνον την συμβατική απαίτηση μιας συμβάσης.

Τα Πρόγραμμα Ποιότητας Έργου πρέπει να ακολουθούν την ανάλυση του WBS/Work Breakdown Structure.

Με βάση την σχετική τεκμηρίωση χτίζεται το DATA BOOK και το Quality Data Book του Έργου.

Ψηφιοποίηση & BIM η νέα Πρόκληση Μελετητών και Κατασκευαστών

Το νέο πλέον εργαλείο για μελετητές και κατασκευαστές είναι το **BIM** (*Building Information Modeling*)

Είναι ένα εργαλείο σχεδιασμού και ταυτόχρονα μια πλατφόρμα διαχείρισης της κατασκευής του έργου.

Βασίζεται στη **χρήση ψηφιακών μοντέλων** τα οποία προσφέρουν τις απαραίτητες πληροφορίες ώστε ο σχεδιασμός και η μελέτη να γίνονται γρηγορότερα, φθηνότερα, με καλύτερη ποιότητα και με λιγότερες επιπτώσεις στο περιβάλλον.



Ψηφιοποίηση & BIM η νέα Πρόκληση Μελετητών και Κατασκευαστών

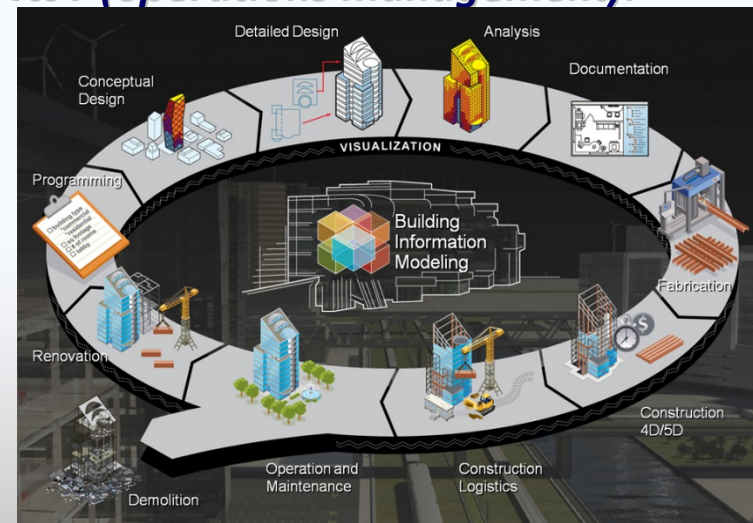
Η χρήση του BIM επεκτείνεται σε όλες τις φάσεις του κύκλου ζωής του έργου.

Υποστηρίζει υπηρεσίες όπως :

- η διαχείριση κόστους,
- το *project management*,
- θέματα κατασκευασιμότητας
- θεματα διαχείρισης λειτουργιών (*operations management*).

Το BIM είναι :

μια μέθοδος,
μια διαδικασία,
ένας τρόπος εργασίας.



Ημερίδα ΣΑΤΕ – ΣΕΓΜ - ΣΤΕΑΤ “Η διεθνής εμπειρία από την συμμετοχή ιδιωτικών φορέων στην παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου στα Δημόσια Έργα”

Ο ρόλος των Συμβούλων, Μελετητών & Construction Managers στην Υποστήριξη Αναθετουσών Αρχών στην παραγωγή δημοσίων έργων

Ο κατασκευαστικός μας κλάδος βάσισε τόσο την ανάπτυξή του όσο και τα εργαλεία διαχείρισής του στις απαιτήσεις των εθνικών μας Αναθετουσών αρχών και μόνον.

Ο ρόλος των Συμβούλων, Μελετητών & Construction Managers στην Υποστήριξη Αναθετουσών Αρχών στην παραγωγή δημοσίων έργων

Οι δημόσιες Τεχνικές μας Υπηρεσίες σήμερα παρουσιάζουν ουσιαστική αδυναμία λόγω της

- **Δραματικής μείωσης του αριθμού των στελεχών τους.**
- **Απουσίας μιας μεγάλης ηλικιακής φέτας σε τεχνικά στελέχη 28- 38 ετών**
- **Ανάλωσης του παραγωγικού χρόνου σε εκτέλεση υπηρεσιών οι οποίες θα μπορούσαν να εκχωρηθούν σε τρίτους,**
- **Έλλειψης κινήτρων και προοπτικών για την προσωπική, επιστημονική και επιχειρησιακή ανέλιξη των τεχνικών στελεχών**

Ο ρόλος των Συμβούλων, Μελετητών & Construction Managers στην Υποστήριξη Αναθετουσών Αρχών στην παραγωγή δημοσίων έργων

Ενώ το κράτος προδιαγράφει από τη μια, από την άλλη δεν έχει την δυνατότητα να ελέγξει την εφαρμογή των προδιαγραφών

Ο ρόλος των Συμβούλων, Μελετητών & Construction Managers στην Υποστήριξη Αναθετουσών Αρχών στην παραγωγή δημοσίων έργων

Νέα στρατηγική για τις Δημόσιες Τεχνικές Υπηρεσίες :

- ✓ να καθορίζουν τους κανόνες και τις προδιαγραφές,*
- ✓ να τηρούν τις βάσεις δεδομένων και τα Μητρώα,*
- ✓ να διενεργούν ελέγχους και*
- ✓ να εποπτεύουν την τήρηση των κανόνων.*

Ο ρόλος των Συμβούλων, Μελετητών & Construction Managers στην Υποστήριξη Αναθετουσών Αρχών στην παραγωγή δημοσίων έργων

Στην νέα στρατηγική οι Δημόσιες Τεχνικές Επιτελικές Υπηρεσίες θα πρέπει να :

- **προβαίνουν στον στρατηγικό σχεδιασμό και διαχείριση των έργων με την βοήθεια τεχνικών συμβούλων.**
- **Προκηρύσσουν μελέτες και δημοπρατούν έργα υποστηριζόμενες από «τρίτους» όπως Ελεγκτές μελετών, Τεχνικούς συμβούλους που παρέχουν τεχνική υποστήριξη και διενεργούν εποπτεία κατασκευών (Construction managers), Διαπιστευμένους φορείς Επιθεώρησης/ Πιστοποίησης και Διαπιστευμένα Εργαστήρια Δοκιμών.**
- **Εποπτεύουν, ως Project managers την τήρηση των κανόνων και των προδιαγραφών**

Ο ρόλος των Συμβούλων, Μελετητών & Construction Managers στην Υποστήριξη Αναθετουσών Αρχών στην παραγωγή δημοσίων έργων

Ο προτεινόμενος αυτός ρόλος είναι :

- ✓ **ΝΕΟΣ,**
- ✓ Είναι εξόχως **αναβαθμισμένος** και
- ✓ Βρίσκεται σε **πλήρη εναρμόνιση με τις διεθνείς ορθές πρακτικές** διαχείρισης έργων.

Η χρηματοδότηση δε της εκχώρησης των αρμοδιοτήτων στον ιδιωτικό τομέα, μπορεί να καλυφθεί από τα **Κοινοτικά κονδύλια** ως **υποέργου του κάθε συνολικού.**



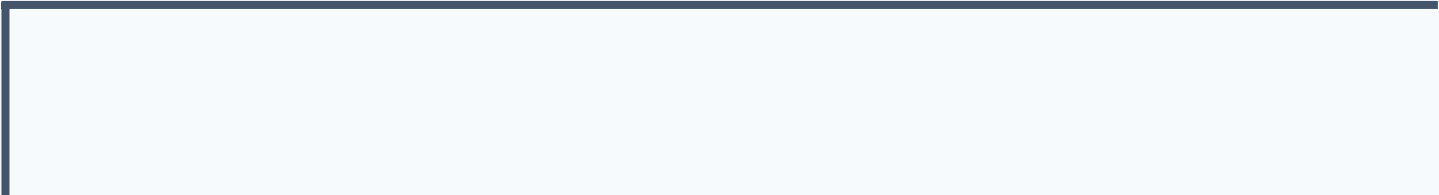
Αντιμετώπιση Μεγάλων Εκπτώσεων

Το θέμα των μεγάλων εκπτώσεων δεν αποτελεί αντικείμενο νομοθετικών ρυθμίσεων.

Η μόνη λύση είναι:

Η εφαρμογή των προτάσεων που διατυπώθηκαν πριν:

- **Σοβαρή Διευθύνουσα υπηρεσία με υποστήριξη συμβούλων ,**
- **Σοβαρή εποπτείας κατασκευής με την υποστήριξη construction managers και διαρκή παρουσία και συμμετοχή του μελετητή στην εξέλιξη και πορεία της κατασκευής,**
- **Ικανή μελετητική ωριμότητα, με σοβαρό έλεγχο της παραδιδόμενης μελέτης,**
- **Διενέργεια σοβαρών Ελέγχων και δομικών.**



Σας ευχαριστώ πολύ

